



## المجلة الدولية للأبحاث العلمية والتنمية المستدام

(IJSRSD)



### التصورات المستقبلية للوطن العربي في بناء منظومة الذكاء الاصطناعي وفقاً لأهداف التنمية المستدامة

كاميليا عبد الحميد محمد الطوخي

المشرف العام على التدريب بالمعهد العالي للتعاون الزراعي

المستخلص العربي	معلومات البحث
<p>تهدف الدراسة الى التعرف على بناء منظومة الذكاء الاصطناعي وفقاً لأهداف التنمية المستدامة في الوطن العربي ، بما يمثله من خصائص وتطبيقات والوضع الراهن ، ومؤشراته ، ومدى جاهزية الدول له، هذا باستشراف التصورات المستقبلية للذكاء الاصطناعي في (السعودية، مصر ،الإمارات) بصفتهم أهم الدول الذي تشكل أسرع نمو للذكاء الاصطناعي في المنطقة . وتوصلت الدراسة الى:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• برزت عدة دول عربية بمراكز متقدمة في هذا السياق ( السعودية ،مصر ، الامارات) بهدف توثيق علاقاتها وتعاونها مع الدول والشركات الرائدة في مجال الذكاء الاصطناعي.</li> <li>• وجود بنية تحتية متميزة مستمد من العمل التقني أكثر من العامل البشري، ولديهما مراكز بحثية وجامعات لتدريس الذكاء الاصطناعي (مصر، السعودية، الإمارات. )</li> <li>• التصورات المستقبلية لبعض الدول (مصر، السعودية، الإمارات) ووضع المنظومة وفقاً لأهداف التنمية المستدامة ودراسة مخاطرها .</li> </ul>	<p><b>الكلمات المفتاحية:</b> منظومة الذكاء الاصطناعي ، التنمية المستدامة ، دول الوطن العربي</p> <p><b>المؤلف المسنول عن نشر البحث:</b> كاميليا عبد الحميد محمد الطوخي</p> <p><b>البريد الإلكتروني:</b> <a href="mailto:dr.kamelya2000@gmail.com">dr.kamelya2000@gmail.com</a></p>

تاريخ الإرسال:

10/11/2024

تاريخ قبول النشر:

10/2/2025

## Future Prospects for Building an Artificial Intelligence System in the Arab World According to Sustainable Development Goals

Kamelia Abdel Hamid Mohamed El-Toukhy\*

General Supervisor of Training at the Higher Institute of Agricultural Cooperation

---

Article Information	Abstract
<p><b>Keywords:</b> Artificial Intelligence System, Sustainable Development, Arab World Countries</p> <p><b>Corresponding author:</b> Kamelya Abdelhamed Mohamed</p> <p><b>Email:</b> <a href="mailto:dr.kamelya2000@gmail.com">dr.kamelya2000@gmail.com</a></p> <p><b>Received:</b> 10/11/2024 <b>Accepted:</b> 10/2/2025</p>	<p>The study aims to explore the development of an artificial intelligence (AI) system in the Arab world in alignment with sustainable development goals. It examines the characteristics, applications, current status, indicators, and the level of readiness of countries in the region for AI. The study particularly focuses on future projections for AI in Saudi Arabia, Egypt, and the United Arab Emirates, as they are among the fastest-growing countries in AI development within the region.</p> <p><b>Key Findings</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Several Arab countries, notably Saudi Arabia, Egypt, and the UAE, have advanced positions in the race for AI, aiming to strengthen their relationships and cooperation with leading countries and companies in the field of AI.</li><li>• A distinctive technological infrastructure is present in these countries, driven more by technical development than human factors. These countries have established research centers and universities dedicated to teaching AI (Egypt, Saudi Arabia, and UAE).</li><li>• Future projections for some countries (Egypt, Saudi Arabia, UAE) indicate the potential organization of AI systems in accordance with sustainable development goals, as well as an examination of associated risks.</li></ul>

---

**1. المقدمة:**

أصبح جلياً على قادة المستقبل الاعتراف بأهمية خدمات الأعمال كثيفة الاعتماد على المعرفة والتكنولوجيا ، هذا بالإضافة الى هياكل العمل الحديثة من قوى عاملة تواكب أحدث التطورات المتعلقة بما أسميناه "التكنولوجيات الأساسية للمستقبل" الذكاء الاصطناعي والأمن السيبراني والتكنولوجيا الحيوية وسلسلة الكتل، واتقان المهارات الاجتماعية والعاطفية والمعرفية ذات الصلة. وسيكون على قادة الغد إعادة تعريف الصناعات والمهارات اللازمة لمواكبة التطورات التكنولوجية ووضع استراتيجية واضحة للمستقبل تضمن استدامة النمو المستدام على المستوى العالمي والنجاح في تحقيق الأهداف الطموحة مثل أهداف التنمية المستدامة<sup>1</sup>.

توالى بعد ذلك اعلان الأمانة العامة لجامعة الدول العربية، بأن موضوع التنمية المستدامة يحظى بأهتماماً خاصاً، مؤكداً انه أصبح بنداً دائماً ورئيسياً على جدول أعمال القمم العربية والتنموية والمجلس الاقتصادي والاجتماعي والمجالس الوطنية المتخصصة. ، لذا بادرت بتنظيم عدة مؤتمرات وورش عمل، وكان أهمها أول مؤتمر على المستوى الوزاري في العالم حول تنفيذ خطة التنمية المستدامة 2030 ، مؤكداً أهمية إدماج الحكومات العربية خطة التنمية المستدامة، ضمن عمليات التخطيط والسياسات والاستراتيجيات الوطنية، وبناء عليه صدر قرار من المجلس الاقتصادي والاجتماعي بإنشاء اللجنة العربية لمتابعة تنفيذ أهداف التنمية المستدامة 2030 في المنطقة العربية<sup>2</sup>. وأحدثهم "ورشة عمل حول الذكاء الاصطناعي من أجل التنمية المستدامة"<sup>3</sup> دعت خلالها الى نهج انساني قائم على القيم والاخلاقيات في مختلف استخداماته ، منوهه بأن الذكاء الاصطناعي سيفتح آفاقاً جديدة وفرص هائلة لتحقيق أهداف التنمية المستدامة 2030 مبينه أن تطبيقاته تتيح حلول مبتكرة وتقيماً محسناً للمخاطر وتخطيط أفضل ومشاركة أسرع للمعرفة .

وتأتى دراستنا للبحث ما بين التأصيل النظري للآفاق العلمية الجديدة والمثيرة " للذكاء الاصطناعي" والتطبيقات العلمية سواء في القطاعات الحيوية وتأثيرها على مستوى بعض دول الوطن العربي.

**2. مشكلة الدراسة:**

في ظل أهداف التنمية المستدامة ومحاولة التنبؤ والاستشراف بتأثيره في المستقبل.. وبناء على ماسبق يمكن صياغة مشكلة الدراسة في السؤال الرئيسي.

**السؤال الرئيسي للدراسة**

ماهي التصورات المستقبلية للوطن العربي في ظل بناء منظومة الذكاء الإصطناعي وفقاً لأهداف التنمية المستدامة؟

واستكمالاً لتوضيح مضمون الدراسة نبهتها من خلال:

- ما مفهوم الذكاء الاصطناعي في الوطن العربي (كمنظومه) ؟ وماهي خصائصه وتطبيقاته ؟
- ماذا يمثل الوضع الراهن للتنمية المستدامة في الوطن العربي، وماهي فرص التقدم في تحقيق أهدافها ؟ وماهي المؤثرات الإيجابية والسلبية عليها؟
- ماهو التصور المستقبلي لدول الوطن العربي في ظل هذه المنظومة العالمية؟

**3. أهمية الدراسة**

تأتى أهمية الدراسة فيما هي التصورات المستقبلية التي يسلكها الوطن العربي من خلال توظيف وتوطين منظومة الذكاء الإصطناعي وفقاً لأهداف التنمية المستدامة لعبور الى المستقبل والفوز بمكانه لائقه.

4. أهداف الدراسة تتمثل أهداف الدراسة في بعض النقاط الهامة التي تستوضح فيما يلي:

• التعرف على منظومة الذكاء الاصطناعي بالوطن العربي وماهي التحديات التي تعوق توظيفها وماهي المخاوف المتوقع حدوثها في التوسع في هذا المجال.

• التعرف على الوضع الراهن للتنمية المستدامة في الوطن العربي والوقوف على حجم العمل العربي المشترك في مجال تحقيق الاستراتيجية المرتبطة بأهداف التنمية المستدامة ، والتعرف على أهم التحديات والمعوقات التي تواجهه.

• التعرف على ماهي التوقعات والتصورات المستقبلية التي يجب ان يضعها المجتمع العربي في هذا المجال ، ووضع عدة سيناريوهات بديله مع الاعتبار والاخذ بظروف الدولة التي يطبق السيناريو عليها او النموذج الذي يتفق مع ظروفها وذلك من خلال منظومة الذكاء الإصطناعي وفقاً لأهداف التنمية المستدامة

#### 5. منهجية الدراسة

وقد اعتمدت الدراسة على منهج البحث العلمي والمنهج الوصفي بجانب المنهج التاريخي ، واعتمدت الدراسة على المراجع الأجنبية بصفة أساسية نظرا لحدثة الدراسة ، واستندت الدراسة إلى العديد من المراجع والتقارير المختلفة التي تصدر عن الأمم المتحدة واجتماعاتها الدولية ومؤسساتها، وبخاصة التقارير الصادرة عن شبكة حلول التنمية المستدامة (SDSN)

#### 6. خطة الدراسة

تمت بلورة موضوع الدراسة واستعرض البحث في اهم النقاط التي تشمل وترد على تساؤلات الدراسة في:

- المبحث الاول منظومة الذكاء الإصطناعي في الوطن العربي
- المبحث الثاني الوضع الراهن للتنمية المستدامة في الوطن العربي
- المبحث الثالث التصورات المستقبلية للوطن العربي

#### 7. الدراسات السابقة

دراسة (Mohamed Hussein (2024)<sup>4</sup> تهدف الدراسة الى دور الذكاء الاصطناعي بالمملكة العربية السعودية من خلال رؤية المملكة العربية السعودية 2030 وكيفية الاستفادة منه لتحقيق التنمية المستدامة في ظل التكامل الاستراتيجي للذكاء الاصطناعي عبر مختلف القطاعات / مما يعزز النمو الاقتصادي وقدرته على الاستدامة حيث التزمت بأهداف (2030) ومنها استخلص النتائج التالية

من حيث الموارد والطاقة : الوصول الى انبعاثات كربونية صافية صفريه بحلول 2060 ولعب الذكاء الاصطناعي دورا حاسما في هذا التحول من خلال تحسين استخدام الموارد وتقليل الانبعاثات وتعزيز كفاءة مصادر الطاقة المتجددة مثل الطاقة الشمسية وطاقة الرياح، هذا بالإضافة وفي الزراعة المستدامة من تحسين استخدام المياه ومراقبة المحاصيل والتنبؤ بالغللات الزراعيه ، وفي الرعاية الصحية يربط اهداف الاستدامة الاوسع نطاقا لرؤية 2030 دون استنزاف الموارد والحصول على صحة أكثر استدامة .، واصبح اقتصاد قائم على البيانات مدعوم بأستراتيجيتها الوطنية التي تضع المملكة بين افضل 15 دولة على مستوى العالم في مجال الذكاء الاصطناعي وذلك من خلال كثافة البنية التحتية للذكاء الاصطناعي في التعليم والشركات الناشئة بهدف تنشيط وتنمية أكثر من

20 الف تخصص وانشاء اكثر من 300 شركة ناشئة في مجال الذكاء الاصطناعي.

دراسة سحر مُجد (2024)<sup>5</sup> استهدفت الدراسة التعرف على الأدوار الحاضرة والمستقبلية التي لعبها الذكاء الاصطناعي، والتقنيات التي تستخدمها في تحقيق أهداف التنمية المستدامة، ومحاولة اكتشاف الفرص، والتحديات، والانجاز، وعدم الانجاز في تحقيق تلك الأهداف. وكان من أهم نتائج الدراسة الايجابية: هي ان دور الذكاء الاصطناعي بالنسبة للتنمية المستدامة على المستوى الإقتصادي يمثل نسبة 63.30٪، يعد الذكاء الإصطناعي بالفعل صناعة رئيسية ويمكن أن يجل محل العمال ذوي المهارات المتدنية، وعلى المستوى البيئي بنسبة 92.60٪، يمكن أن يؤثر الذكاء الإصطناعي على إدارة النفايات والتلوث ويمكن أن يؤثر أيضاً سلباً على الإستدامة في شكل إستهلاك الطاقة والموارد. وعلى المستوى الاجتماعي بنسبة 79.30٪، وكان من أهم النتائج السلبية: هناك أدوار سلبية لتقنيات الذكاء الإصطناعي على تحقيق أهداف التنمية المستدامة السبعة عشر في مصر منها: الهدف الأول (القضاء على الفقر) بنسبة تتراوح 85.70٪ من المتوقع للتكنولوجيات الجديدة، مثل الذكاء الإصطناعي (AI) وتعلم الآلة والروبوتات والبيانات الضخمة والشبكات، أن تُحدث ثورة في عمليات الإنتاج، ولكنها ولكنها تزيد من عدد البطالة، لذا سيكون على صناع السياسات في الإقتصادات النامية إتخاذ إجراءات لرفع الإنتاجية وتحسين المهارات بين العاملين، والهدف الرابع (التعليم الجيد) بنسبة 70٪، حيث من المحتمل أن يهدد الذكاء الإصطناعي الأمن الوظيفي للمعلم وبالتالي هناك عدد أقل من الطلبات على المعلمين البشريين، وفقدان الوظائف المحتمل إلى جانب أيضاً أنه سوف يقدم تجربة تعلم منزوعة الإنسانية.

دراسة هبة صبحي (2023)<sup>6</sup> استعرضت الدراسة معرفة أوجه الإفادة من تطبيقات الذكاء الاصطناعي في تطوير العملية التعليمية بمصر واستعانة بتجربتي الامارات وهونج كونج مع الاستعانة بالدراسات المعاصرة، وركزت الدراسة على الوضع الراهن ومواطن القصور في توظيف تطبيقات الذكاء الاصطناعي في تطوير العملية التعليمية بمصر، واستخلصت الدراسة مجموعة من المقترحات من أجل تلافي مواطن القصور وتوظيف تطبيقات الذكاء الاصطناعي بفاعلية في تطوير عمليتي التعليم والتعلم، ومن أهمها: إنشاء كليات لتدريس الذكاء الاصطناعي أو استحداث أقسام بكليات التربية لإعداد معلم متقن لتطبيقاته ومبادئه أخلاقياته، ووضع مخطط واضح لكيفية إدخال الذكاء الاصطناعي في المدارس، وقيام الجهات المعنية بتطوير البنية التحتية للمدارس من خلال تزويدها بالأجهزة المحمولة واللوحية والمنصات الافتراضية والتقنيات التي تقدم المحتوى الإلكتروني بشكل سهل، وتدريب معلمي المدارس علي استخدام تطبيقات الذكاء الاصطناعي كميسر ومساعد لهم في العملية التعليمية.

#### ومن خلال استعراض الدراسات السابقة استخلص

تتفق الدراسات السابقة مع الدراسة الحالية من حيث الهدف: وهو الاستفادة من التجارب السابقة كدراسة Mohamed Hussein<sup>4</sup>2024، دراسة سحر مُجد<sup>5</sup>2024، دراسة هبة صبحي<sup>6</sup>2023، كدراسات تجريبية وتحليلية موضحة مفهوم الذكاء الاصطناعي وأهميته ودوره في التنمية المستدامة مدعوم بالاستراتيجيات الوطنية لكل دولة مثل المملكة العربية السعودية، وجمهورية مصر العربية، الامارات العربية المتحدة. وما استخلص من الدراسات السابقة من استفادة: أوضحت ابعاد واستراتيجيات لبعض أهم دول في من دول الوطن العربي المذكورة في استراتيجيات الذكاء الاصطناعي وتختلف الدراسة الحالية في تقديم بعض التصورات المستقبلية لدول الوطن العربي في بناء منظومة الذكاء الإصطناعي وفقاً لأهداف التنمية المستدامة.

## 8. الإطار النظري للدراسة

## المبحث الاول

## الذكاء الاصطناعي في الوطن العربي

يشير الذكاء الاصطناعي، وبخاصة الأساليب القائمة على البيانات مثل التعلم الآلي، بتحول جذري في الأنظمة الاقتصادية والاجتماعية على مستوى العالم. ويُتوقع بحلول 2030 أن يضيف الذكاء الاصطناعي 15 مليار دولار أمريكي للاقتصاد العالمي، وأن تشهد البلدان التي تستطيع استيعاب الذكاء الاصطناعي بشكل تام في اقتصاداتها نموًا في الناتج المحلي الإجمالي يصل حتى 25% مدفوعًا بالذكاء الاصطناعي<sup>7</sup>.

**أولاً: تعريف وأهمية الذكاء الاصطناعي (AI) Artificial Intelligence**

يتكون الذكاء الاصطناعي من كلمتين هما: الذكاء وكلمة الاصطناعي ولكل منهما معنى، فالذكاء حسب قاموس Webster هو القدرة على فهم الظروف أو الحالات الجديدة والمتغيرة، أي هو قدره على ادراك وفهم وتعلم الحالات أو الظروف الجديدة، بمعنى آخر ان مفاتيح الذكاء هلى الادراك، الفهم والتعلم، اما كلمة الصناعي أو الاصطناعي ترتبط بالفعل يصنع أو يصطنع، وبالتالي تطلق الكلمة على الاشياء التي تنشأ نتيجة النشاط أو الفعل الذي يتم من خلال اصطناع وتشكيل الاشياء تميزاً عن الاشياء الموجودة بالفعل والمولود بصورة طبيعية من دون تدخل الانسان<sup>8</sup>. وهذا بمثابة تعريف الذكاء الاصطناعي "الذكاء الاصطناعي وجميعها يرتبط بتطور الآلات والتصرفات الذكية، فهناك من يري أن الذكاء الاصطناعي " هو ذلك العلم الذي يهتم بصناعة آلات تقوم بتصرفات يعتبرها الإنسان تصرفات ذكية"، ووفقاً لهذا التعريف فإن الذكاء الاصطناعي يُعتبر علم يجد ذاته يهدف إلى جعل الحاسوب وغيره من الآلات التي تكتسب صفة الذكاء، ولها القدرة على القيام بأشياء كانت حصراً على الإنسان كالتفكير والتعلم والإبداع والتخاطب<sup>9</sup>. ويعرف الذكاء الصطناعي بأنه علم يبنى، ومجال هام في حياة الفرد والمنظمة والمجتمع، يهدف الى تقديم برمجيات ذكية وصناعة الات ذكية للقيام بأشياء وأعمال مشابهه لما يقوم به الانسان، بمهدف جعل الحياة والعمل أفضل وأسهل وأقل تكلفه<sup>10</sup>. كما يُعرف البعض الذكاء الاصطناعي بأنه " دراسة القدرات الفكرية من خلال استعمال النماذج الحاسوبية التي تهتم بطريقة محاكاة تفكير الإنسان، وانه تكنولوجيا تستخدم لبناء آلات لها القدرة على محاكاة الإنسان في عمليات التفكير وتكوين الآراء، واصدار الأحكام، والقدرة على التطور والتعلم<sup>11</sup>.

واستعراضنا لبعض التعريفات يمكن القول بأن الذكاء الاصطناعي هو محاكاة لذكاء الانسان وفهم طبيعته عن طريق علوم الحاسبات التي تُعنى بتصميم آلات وبرامج حاسوبية تستطيع وتستند إلى ركيزتين أساسيتين وهما وجود برامج متطورة تحاكي العقل البشري، وكم هائل من البيانات يتم استخدامها وتحليلها وتتبعها للوصول إلى استنتاجات أو قرارات أو محاكاة للعقل البشري الذي يندرج بنا الى التعريف على ماهية أهمية الذكاء الاصطناعي والاشارة الى بعض الجوانب المتعدد في جميع مجالات العلوم الحديثه التي أفرزتها الثورة التكنولوجية المعاصرة. وقد أبدت الحقبة الزمنية أهمية بالغة لعصر التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي، لتعدد تطبيقاته في العديد من القطاعات والمجالات الحيوية في المجتمعات الإنسانية، فقد أدت التقنيات الى احداث تغيرات جذرية في الاقتصاد<sup>12</sup>.

**ثانياً: خصائص الذكاء الاصطناعي وتطبيقاته**

من الاهداف المهمة للذكاء الاصطناعي أنه يستطيع فهم الذكاء الإنساني وطبيعته عن طريق إنشاء برامج حاسوبية قادرة على محاكاة سلوكيات الإنسان التي تتسم بالذكاء والحنكة، حيث تعتبر هذه نقطة نحو جذري تتعدى ما هو معروف باسم تقنية المعلومات، حيث إنها تعني قدرة برنامج الحاسوب الآلي على اتخاذ قرار

ما أو حل مسألة معينة في موقف معين. وتعد السرعة المهولة للحاسوب من أهم أسباب استخدامه<sup>13</sup>، ومن هذه الخصائص قدره على: (التفكير والادراك، اكتساب المعرفة وتطبيقاتها، على التعلم والفهم من التجارب السابقه، استخدام الخبرات القديمه وتوظيفها في مواقف جديده، التعامل مع المواقف الصعبة والمعقدة)، هذا بجانب التعامل مع التصور والابداع، تقديم المعلومة لاسناد القرارات الاداريه، واستخدامه في حل المشاكل المعروضه مع غياب المعلومه<sup>14</sup>. كما تعددت تطبيقات الذكاء الاصطناعي ومن أهم هذه التطبيقات "امكانية تمثيل المعرفة" ان برامج الذكاء الاصطناعي على عكس البرامج الإحصائية تحتوي على أسلوب لتمثيل المعلومات اذ تستخدم هيكله خاصة لوصف المعرفة، وهذه الهيكله تتضمن الحقائق والعلاقات بين هذه الحقائق تربط هذه العلاقات والقواعد، ومجموعة الهياكل المعرفية تكون فيما بينها قاعدة المعرفة، وهذه القاعدة توفر أكبر قدر ممكن من المعلومات عن المشكلة<sup>15</sup>. ومنها على سبيل المثال:

- النظم الخبيرة: وهي عبارة عن برامج حاسوبية تساعد على حل المشكلات الصعبة بتقليد إجراءات الخبرة، هي نظام يستخدم لمعرفة التطبيقات المعقده والخاصة وبشكل معلومات حتى يكون للمستخدمين النهائيين خبيراً استشارياً لمساعدة الانسان التي تمثل الغرض الرئيسي.
- الشبكات العصبية تحاول ما محاكاة طريقة عمل الدماغ وتدعى أيضا الشبكات الصناعية التي تعتمد في عملها على نظرة بسيطة للاعصاب التي تحتوي على شبكة كبيرة.
- الخوارزميات الجينية مجموعة التعليمات التي تتكرر لحل مشكلة. وتدل كلمة جينية على سلوك الخوارزميات التي يمكن أن تشابه العمليات البيولوجية للتطور التي تساهم بشكل كبير في حل المسائل بتوافق بيئتها، كما تزيدنا بأساليب البحث بجميع الاحتمالات الممكنه للارقام لتحديد المتغيرات غير الرقمية للأفضل حل.
- الوكلاء الاذكياء هو نظام خبرة يعتمد بشكل أساسى على المعرفة فهو برنامج للمستخدم النهائي، وطريقة انجاز الفعليات ويزرع في داخل نظم المعلومات التي تعتمد على الحاسوب أو مكوناته لجعلها أكثر ذكاء من أجل اتخاذ القرار<sup>16</sup>.

### ثالثاً: الوضع الراهن لمنظومة الذكاء الاصطناعي في الوطن العربي

يوضح مؤشر الذكاء الاصطناعي العالمي الصادر عن موقع تورتواز ميديا لعام 2023 والذي كشفت عنه جامعة ستانفورد مؤخراً يصنف 62 دولة فقط حسب قدراتها في مجال الذكاء الاصطناعي على المستوى العالمي، ويتمحور المؤشر حول محاور ثلاثة هي: التنفيذ، والابتكار، والاستثمار. كما يعتمد المؤشر على عدة معايير منقسمة إلى سبع ركائز فرعية وهي تحت محو التنفيذ: المواهب، والبنية التحتية، والبيئة التشغيلية، وتحت محور الابتكار: البحث، والتطوير، وتحت محور الاستثمار: الاستراتيجية الحكومية، والتجارة. تصدرت أمريكا القائمة بترتيبها بعلامة 100% متفوقة في كل المحاور الثلاثة وتلتها الصين بترتيبها 62%. ثم تلتها سنغافورة والمملكة المتحدة. جاءت الدول العربية وتركيا حسب المراكز التالية سجلت الإمارات الترتيب 28، وسجلت السعودية الترتيب 31، وسجلت تركيا الترتيب 39، كما سجلت قطر الترتيب 42، وسجلت مصر الترتيب 52، وتونس الترتيب 56، والمغرب الترتيب 57، والبحرين الترتيب 58. كما هو موضح بجدول رقم (1).

## الجدول رقم (1) مؤشر الذكاء الاصطناعي العالمي لسنة 2023

الترتيب	استثمار		ابتكار		تنفيذ		الترتيب	الدولة
	تجارة	استراتيجية حكومية	تطوير بحث	بيئة تشغيلية	بنية تحتية	مواهب		
1	1	8	1	28	1	1	1	أمريكا
2	2	3	2	3	2	20	2	الصين
3	4	16	3	22	3	4	3	سنغافورة
28	29	24	34	42	4	48	28	الإمارات
31	26	1	37	18	20	53	31	السعودية
39	49	27	41	7	52	29	39	تركيا
42	55	46	17	47	25	62	42	قطر
52	53	23	45	55	55	43	52	مصر
56	61	58	47	53	54	44	56	تونس
57	62	50	56	48	47	60	57	المغرب
58	36	61	58	43	39	61	58	البحرين

المصدر: <https://lnkd.in/gNAC3CQq>

بالنسبة للدول التي في مراكز متقدمة نسبياً، كانت ترتيب الإمارات في الركنات السبعة متقارباً ، فقد كانت الرابعة عالمياً من حيث تنفيذ البنية التحتية، ومتأخرة في المواهب والبيئة التشغيلية، تليها السعودية التي جاءت الأولى عالمياً في الاستراتيجية الحكومية ومتأخرة في المواهب والتطوير. أما تركيا فجاءت متقدمة في البيئة التشغيلية ومتأخرة في البنية التحتية والتطوير والتجارة. وأما قطر، فكانت متقدمة في البحث والبنية التحتية، ومتأخرة في المواهب والتطوير والبيئة التشغيلية. وبالنسبة للدول التي جاءت في مراكز متأخرة، كانت مصر متقدمة نسبياً في الاستراتيجية الحكومية ومتأخرة في باقي الركنات. تليها تونس التي جاءت متأخرة في كل الركنات ومشاهدة لمصر في معظمها. أما المغرب فجاءت بعد مصر وتونس في غالبية الركنات. وجاءت البحرين بعدها في كل الركنات لكنها كانت أفضل منها في البيئة التشغيلية. ، نلاحظ أن الدول العربية المتقدمة نسبياً اعتمدت على المال المتوفر وعلى الاهتمام الحكومي بالبنية التحتية والبيئة التشغيلية والاستراتيجية الحكومية ولا زالت تحتاج إلى بذل الجهود لاستقطاب المواهب وتشجيع البحث العلمي والتطوير. وأما الدول المتأخرة في الترتيب فتحتاج إلى زيادة كبيرة الاهتمام الحكومي وإلى الاستثمار والتجارة لتشجيع المواهب والبحث والتطوير التي تتوفر عواملها في دول مثل تونس ومصر والمغرب. .. فيما يعتقد أن التعاون بين الدول العربية المذكورة شاملة تركيا سينهض بكل الدول فيما لو استغل الاستثمار والتجارة على مستوى المنطقة لتنمية المواهب والبحث والتطوير في كل المنطقة وإنشاء شركات ومشاريع على مستوى المنطقة، وأيضاً في عمل اتفاقات حكومية للتأكد من اهتمام الحكومات المشاركة بتحسين البنية التحتية والبيئة التشغيلية والاستراتيجية الحكومية.

### المبحث الثاني

#### الوضع الراهن للتنمية المستدامة في الوطن العربي

تتضمن المنطقة العربية 22 دولة تربطهم أواصر مشتركة من حيث التاريخ واللغة والثقافة، وهي تشمل كل دول الشرق الأوسط وشمال أفريقيا فيما عدا إيران ، لكن نظراً لأهمية المنطقة فهي تمثل المنطقة الإقليمية لمصر، ويعتبر مفهوم التنمية المستدامة يتطلب فهماً شاملاً للأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية للتنمية. إنه



يعتبر نموذجاً للتنمية يهدف إلى تلبية احتياجات الأجيال الحالية دون المساس بقدرة الأجيال القادمة على تلبية احتياجاتها. يتمحور التفكير في المفهوم البديل للنمو الاقتصادي الذي يعتمد على استغلال الموارد بشكل مستدام وتحقيق التوازن بين النمو الاقتصادي وحماية البيئة وتعزيز العدالة الاجتماعية<sup>17</sup>. وفي عام 2015 ، اعتمدت الجمعية العامة في الأمم المتحدة خطة التنمية المستدامة لعام 2030 ، وباتت الخطة اليوم هي الأداة العالمية الرئيسية لتوجيه السياسات العامة نحو بناء مجتمعات أكثر استدامة ومنعة وشمولاً. حددت الخطة 17 هدفاً تغطي الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية للتنمية المستدامة، وتشتمل أهداف التنمية المستدامة بدورها على 169 مقصداً عالمياً، يقيسها 231 مؤشراً لرصد التنفيذ على جميع مستويات الحكومة. ومن خلال المادة 47 من الخطة جميع الدول الأعضاء بمتابعة واستعراض التقدم المحرز في تنفيذ الأهداف والمقاصد على الصعيدين دون الوطني والوطني، وبالنسبة إلى المنطقة العربية وماجا من اضطرابات وصراعات على مدى عقدين من الزمن، من الصعوبة بمكان وضع سياسات فعالة وتنفيذ هذه السياسات. فيما حل علينا من جائحة كوفيد 19- لتضع مزيداً من العراقيل أمام جهود التنمية، وتفاقم الفقر، وتنقل النُظم الصحية في العديد من البلدان العربية، علاوة على تعطيل إنتاج البيانات الضرورية لرصد التقدم في التنمية والأثر الذي تحققه السياسات العامة.

### أولاً: الوضع الراهن للتنمية المستدامة لدول الوطن العربي

تطرقنا الى مرحلة جديده دعا فيها المنتدى السياسي الرفيع المستوى المعني بالتنمية المستدامة، الذي عُقد في تموز/يوليو 2022 ، إلى "مرحلة جديدة من التقدم الأسرع نحو أهداف التنمية المستدامة". ولذلك، بات ملحاً أكثر من أي وقت مضى دفع عجلة التنمية، وتجميع الأدلة الضرورية لقياس حالات التقدم أو الركود أو الانتكاس. لذا سوف نستعرض مايلي : منذ اعتماد خطة عام 2030 ، كان بطيئاً، لا سيما في الهدف 8 بشأن العمل اللائق والنمو الاقتصادي، حيث لا تكاد تسجل أي تقدم، بل وعانت المنطقة من تراجع في الهدف (2) ( المتعلق بالقضاء على الجوع. ولهذه العثرات أسباب عديدة، تشمل أثر جائحة كوفيد (19-) ، واستمرار الأزمات والصراعات في المنطقة. واذا لم تبذل المنطقة مزيداً من الجهود الملموسة، من غير المرجح أن تحقق جميع أهداف التنمية المستدامة بحلول عام 2030<sup>18</sup>. ويقدم الشكل (1) لمحة عن التقدم المحرز في أهداف التنمية المستدامة نحو مستوى العتبة لعام 2022 والمقصد المنشود لعام 2030 ، مع قوة الأدلة ذات الصلة. ولا يمكن رصد هذا التقدم بفعالية، باستخدام مؤشرات يمكن قياسها كميّاً، إلا لعشرة أهداف من أصل (17) ، وتشير قوة الأدلة إلى أن 50 في المائة من البلدان العربية لديها بيانات متاحة كافية لمدة سنتين على الأقل. ولا يمكن رصد الأهداف المتبقية بسبب عدم توفر مؤشرات كافية في المنطقة (اللون الرمادي)، وكما هو موضح في الأعمدة التي ترمز إلى ضعف الأدلة، ما يعني وجوب الحذر في تفسير تلك الأدلة. ولم تحقق المنطقة، منذ عام 2015 ، التقدم اللازم أو حتى تقدماً (اللون الأخضر) في أي من الأهداف بحيث تبلغ عتبة الإنجاز المطلوبة لعام 2022 ، وقد سجلت تسعة من الأهداف العشرة التي يجري رصدها منذ عام 2015 درجة "على المسار" (اللون الأصفر) فهي تتحرك في الاتجاه المطلوب، ولكنها لم تصل إلى العتبة المطلوبة لعام 2022، بل وثمة هدف سجلت فيه المنطقة تراجعاً منذ عام (2015 اللون الأحمر)، فابتعد عن عتبة مرحلة الإنجاز المطلوبة والإحصاءات الدقيقة والمحدّثة والقابلة للمقارنة ضرورية لفهم الاتجاهات الاجتماعية والاقتصادية والبيئية. ويحتاج صانعو القرار إلى هذه المعلومات لوضع السياسات المناسبة وتخصيص الموارد اللازمة وتحديد أولويات التدخلات والاستثمار في تحسين النُظم الوطنية للبيانات.



### الشكل رقم (1) التقدم المحرز في أهداف التنمية المستدامة

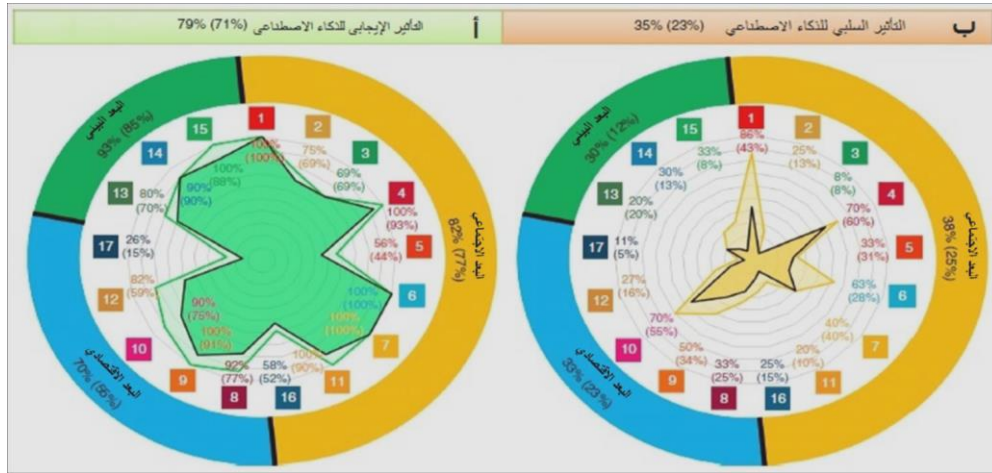
المصدر: المرصد العربي لأهداف التنمية المستدامة 2023

#### ثانيا : تحقيق أهداف التنمية المستدامة في ظل منظومة الذكاء الاصطناعي

يشير الرسم رقم (2) وضع التنمية المستدامة في دول الوطن العربي ودور الذكاء الاصطناعي على التنمية المستدامة قبل وبعد من حيث التأثيرات الإيجابية و التأثيرات السلبية لدور الذكاء الاصطناعي على التنمية المستدامة بأبعادها الثلاثة: البعد الاقتصادي والاجتماعي والبيئي وتوصلت هذه الدراسة الى أن الذكاء الاصطناعي يساعد في تحقيق 79 % من أهداف التنمية المستدامة، بشكل عام من خلال التحسين التكنولوجي كما سنعرض ، والذي قد يسمح بالتغلب على بعض القيود الحالية. ومع ذلك، فإن بعض أهداف التنمية المستدامة قد تواجه تأثيراً سلبياً بنسبة 35 % من تطوير الذكاء الاصطناعي<sup>19</sup>.

يتضح من الشكل رقم (2) الأثر الإيجابي والسلي للذكاء الاصطناعي على مختلف أهداف التنمية المستدامة. حيث يظهر الجزء (أ) التأثير الإيجابي للذكاء الاصطناعي على أهداف التنمية المستدامة ، فيما يوضح الجزء (ب) التأثير السلي للذكاء الاصطناعي على أهداف التنمية المستدامة. وتمثل الأرقام الموجودة داخل المربعات الملونة كل من أهداف التنمية المستدامة. وتشير النسب المئوية في الجزء العلوي إلى نسبة جميع الأهداف المحتمل تأثرها بالذكاء الاصطناعي وتلك الموجودة في الدائرة الداخلية من الشكل تتوافق مع النسب داخل كل هدف من أهداف التنمية المستدامة، النتائج المطابقة للمجموعات الرئيسية الثلاث، وهي البعد

الاجتماعي و البعد الاقتصادي و البعد البيئي.



الشكل رقم (2) دراسة حول التأثيرات الإيجابية والسلبية للذكاء الاصطناعي

المصدر : Vinuesa, et al., 2020, p. 2

### المبحث الثالث

#### التصورات المستقبلية للوطن العربي

أولاً: جاهزية الدول لمنظومة الذكاء الاصطناعي:

تعمل حكومات دول العالم على تعزيز الابتكار في التكنولوجيا الوليدة وإنشاء أطر تنظيمية فحسب، بل تسعى أيضاً إلى دمجها في الخدمات العامة، ولذلك يهدف مؤشر جاهزية الحكومة للذكاء الاصطناعي إلى تقديم رؤيا حول أداء الحكومات عالمياً . فيضم تقرير مؤسسة "أوكسفورد إنسايتس" لهذا العام (2023)، عدد 193 دولة، ارتفاعاً من 181 دولة في نسخة العام الماضي، حيث يقيم أداء الدول وجاهزيتها لتبني التكنولوجيا الناشئة من خلال 39 مؤشراً فرعياً تتوزع عبر 3 ركائز أساسية (الحكومة، وقطاع التكنولوجيا، والبيانات والبنية التحتية). ومنه مايلي : تصدرت أمريكا الشمالية المناطق عالمياً، حيث احتلت الولايات المتحدة المرتبة الأولى وكندا في المرتبة الخامسة، وتتفوق أمريكا بشكل كبير في ركيزة قطاع التكنولوجيا، حيث سجلت 12 نقطة أعلى من أي دولة أخرى. ، كما جاءت أوروبا الغربية في المرتبة الثانية بين المناطق (تصدرها المملكة المتحدة وفرنسا) كما استحوذت أوروبا الشرقية على المركز الثالث (تصدرها إستونيا)، وتتخلف أوروبا الشرقية في المتوسط عن أوروبا الغربية بنحو 12.05 نقطة. ، وبعدها تأتي منطقة شرق آسيا في المرتبة الرابعة (تصدرها سنغافورة) بين المناطق التسع المشمولة في التقرير، وجاءت أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي في المرتبة السادسة ثم منطقة المحيط الهادئ (أستراليا ونيوزيلندا) ومنطقة جنوب ووسط آسيا (الهند وتركيا) وإفريقيا جنوب الصحراء. كما موضح بالجدول رقم (2).

دول الشرق الأوسط وشمال إفريقيا : تُظهر المنطقة تبايناً كبيراً في جاهزية الحكومات للذكاء الاصطناعي، وتحتل المرتبة الثالثة في العالم من حيث التصنيف العالمي. ، تحتل الإمارات الصدارة في المنطقة، مدفوعة بنتائج عالية نسبياً في جميع الركائز الثلاث مما يجعلها في المرتبة 18 على مستوى العالم. ، والسعودية المبادئ الأخلاقية للذكاء الاصطناعي، ويهدف هذا الإطار إلى الحد من الآثار السلبية المحتملة لأنظمة الذكاء الاصطناعي وحماية وتعزيز الخصوصية وحماية البيانات

الجدول رقم (2) مؤشر جاهزية الحكومات للذكاء الاصطناعي<sup>20</sup>

الترتيب (دول الوطن العربي)			الترتيب عالميا (دول العالم)		
الترتيب لدول العالم العربي	الترتيب عالميا	الدولة	ترتيب عام 2022	الدولة	الترتيب
3	34	قطر	1	الولايات المتحدة	1
4	50	عمان	3	المملكة المتحدة	3
5	55	الأردن	5	كندا	5
6	56	البحرين	7	فرنسا	6
7	62	مصر	6	كوريا الجنوبية	7
8	69	الكويت	15	ألمانيا	8
9	76	لبنان	9	اليابان	9
19	81	تونس	10	هولندا	10

المصدر : تجميع [/https://oxfordinsights.com/ai-readiness/ai-readiness-index](https://oxfordinsights.com/ai-readiness/ai-readiness-index)

## ثانيا: التصورات المستقبلية

سوف نستعرض بعض التصورات الموجودة والتي يمكن ان تحدث مستقبلا وذلك من خلال بيانات مستقبلية لأهم دول في الوطن العربي

## • جمهورية مصر العربية

وفي إصدار 2023 من مؤشر جاهزية الذكاء الاصطناعي، برزت مصر كقائد إقليمي بين نظيراتها في شمال إفريقيا. وهي أول دولة في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا تلتزم بمبادئ منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية بشأن الذكاء الاصطناعي المسؤول واعتمدت نهجًا استباقيًا في تشكيل دمج الذكاء الاصطناعي في اقتصادها الوطني وبنيتها التحتية للخدمة العامة. وتهدف إلى استخدامه لتعزيز أصولها الاستراتيجية الحالية وتعزيز قدراتها فيما يتعلق بأهداف التنمية المستدامة. وينعكس هذا التركيز في استراتيجيتها الوطنية للذكاء الاصطناعي، والتي شغرت الاستدامة في رؤيتها من خلال ركائزها الأربعة: الذكاء الاصطناعي للحكومة، والذكاء الاصطناعي للتنمية، وبناء القدرات، والعلاقات الدولية. ومع ذلك، فإن جهود مصر لدمج الذكاء الاصطناعي في بنيتها التحتية العامة لا تقتصر على الاستراتيجية<sup>21</sup>.

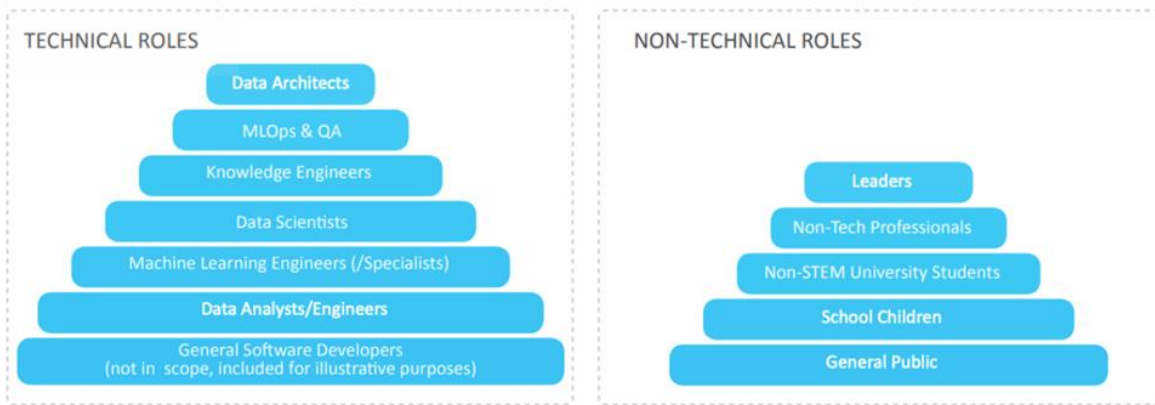
أولويات مصر الاستراتيجية ومشاريعها وتحدياتها :

تصف الاستراتيجية الوطنية للذكاء الاصطناعي في مصر بناء القدرات البشرية (AI4H) باعتباره أهم ركيزة وأكثرها صعوبة في التنفيذ. حيث احتلت المرتبة الثالثة في مؤشر الثقة في مواقع تقديم خدمات التعهيد العابرة للحدود 2023،" صعودًا من المركز 11 خلال عام واحد، الأمر الذي يعكس نمو ونضج هذه

الصناعة في مصر ويعزز من مكانتها بوصفها واحدة من أفضل الوجهات العالمية في صناعة التعهيد. وإن نجحها في بناء القدرات في مجال الذكاء الاصطناعي يتبنى فهماً اجتماعياً تقنياً للذكاء الاصطناعي، مع الاعتراف بمدى شيوع الأنظمة في المستقبل القريب .

المهرم الاول : تبني مجموعة من المبادرات على شكل هرم، تستهدف الاستراتيجية الأدوار التقنية وغير التقنية داخل منظومة الذكاء الاصطناعي .

المهرم الثاني: كما يوضح هرم الثاني الجهات الفاعلة المهمة داخل المنظومة؛ حيث يتزايد التخصص مع صعودك في الهرم، وهذا يوضح الأهمية الأساسية لفهم الذكاء الاصطناعي بين عامة الناس فضلاً عن الحاجة إلى أدوار أكثر عمومية مثل مطوري البرامج لضمان قدرات الذكاء الاصطناعي. كما يوضحها الشكل رقم (3).



الشكل رقم (3) الاستراتيجية المستقبلية للذكاء الاصطناعي في مصر

المصدر: المجلس الوطني للذكاء الاصطناعي المصري

والمبادرات التي يتم اتخاذها على كل مستوى من مستويات الهرم مصممة لتناسب مع احتياجات ومهارات ومستوى فهم كل مجموعة فيما يتعلق بالذكاء الاصطناعي ، وتركز المستويات الأدنى على الوعي. وهنا، يجري العمل على تعزيز الوعي بالذكاء الاصطناعي داخل القطاع العام: فقد تم تدريب أكثر من 5000 مسؤول حكومي على فهم وشرح حالات استخدام الذكاء الاصطناعي.، وعلى المستوى الهيكلي، قدمت الحكومة المصرية وحدة للتحويل الرقمي داخل كل وزارة من وزاراتها، وكلها مزودة بمحترفين مدربين تدريباً كاملاً على حالات استخدام الذكاء الاصطناعي. ، وبالانتقال إلى أعلى الهرم، تكتسب المبادرات لونها أكثر تقنية ومصممة خصيصاً للمجموعات ذات المهارات الأعلى. تحدف مبادرة أشبال مصر الرقمية (DECI)، التي تم إطلاقها في مايو 2022، إلى تزويد طلاب المدارس بمهارات تكنولوجيا المعلومات الأساسية، بما في ذلك الذكاء الاصطناعي. تستهدف المبادرة 3000 طالب متفوق على المستوى الوطني، ويتم ذلك بالتعاون مع كيانات دولية متخصصة في المهارات المتعلقة بالذكاء الاصطناعي. يعد برنامج مستقبل العمل الرقمي في مصر (FWD) برنامجاً للمنح الدراسية للارتقاء بالمهارات الرقمية ممولاً بالكامل لأربعة مستويات من المهارات يوفر البرنامج مجموعة من التخصصات المتعلقة بالذكاء الاصطناعي بما في ذلك الأمن السيبراني والأنظمة المضمنة والحوسبة السحابية والمزيد، وفي أعلى الهرم توجد مبادرات مثل مبادرة بناء مصر الرقمية (DEBI)، وهي منحة دراسية أطلقتها وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات. وتهدف المبادرة رواد مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وتقدم درجة الماجستير المهنية في الذكاء الاصطناعي والتقنيات الناشئة في أفضل الجامعات الدولية، فضلاً عن التدريب المهني من قبل شركات التكنولوجيا المحلية والدولية. وهذه المبادرات ليست سوى أمثلة قليلة من بين العديد من

المبادرات الأخرى، والتي تكشف عن التزام مصر القوي باستراتيجية الذكاء الاصطناعي التي تركز على الإنسان. كما يوضح إن المبادرات التي يتم اتخاذها على كل مستوى من مستويات الهرم مصممة لتناسب مع احتياجات ومهارات ومستوى فهم كل مجموعة فيما يتعلق بالذكاء الاصطناعي. وتتركز المستويات الأدنى على الوعي. وهنا، يجري العمل على تعزيز الوعي بالذكاء الاصطناعي داخل القطاع العام من خلال ما يلي : فقد تم تدريب أكثر من 5000 مسؤول حكومي على فهم وشرح حالات استخدام الذكاء الاصطناعي. ، وعلى المستوى الهيكلي، قدمت الحكومة المصرية وحدة للتحويل الرقمي داخل كل وزارة من وزاراتها، وكلها مزودة بمحترفين مدربين تدريباً كاملاً على حالات استخدام الذكاء الاصطناعي. ، وبالانتقال إلى أعلى الهرم، تكتسب المبادرات لونها أكثر تقنية ومصممة خصيصاً للمجموعات ذات المهارات الأعلى.

كما تهدف مبادرة أشبال مصر الرقمية (DECI) ، التي تم إطلاقها في مايو 2022، إلى تزويد طلاب المدارس بمهارات تكنولوجيا المعلومات الأساسية، بما في ذلك الذكاء الاصطناعي. تستهدف المبادرة 3000 طالب متفوق على المستوى الوطني، ويتم ذلك بالتعاون مع كيانات دولية متخصصة في المهارات المتعلقة بالذكاء الاصطناعي. يعد برنامج مستقبل العمل الرقمي في مصر (FWD) برنامجاً للمنح الدراسية للارتقاء<sup>22</sup>.

### الريادة وتطلعات المستقبل:

أصدرت مصر للتو ميثاق الذكاء الاصطناعي المسؤول. ويندرج تنفيذ الميثاق بشكل أنيق في الاستراتيجية الوطنية للذكاء الاصطناعي. وكجزء من مرحلتها الثانية ، بعد أن كانت أول دولة في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا تلتزم بمبادئ منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية بشأن الذكاء الاصطناعي المسؤول. كما ظهرت مصر روح المبادرة والإبداع في بناء استراتيجيتها للذكاء الاصطناعي. وقد صُممت الاستراتيجية للاستفادة من خلال (الاستعانة بمصادر خارجية، الاستعانة بمصادر خارجية)، مع الاهتمام بمجالات التحسين، مثل الإدراك العام والفهم. ويضمن اتباع نهج استباقي في تبني الذكاء الاصطناعي التركيز على الجوانب الرئيسية لاستخدامه المستدام، مثل انفتاح البيانات والتطبيقات المحلية. ومؤخرًا، بدأت مصر مناقشات لتنفيذ المرحلة الثانية من استراتيجيتها. وقد تم الانتهاء من المرحلة الأولى في مايو 2024، وتركت المجال لعدد من التداوير عبر ستة أبعاد مختلفة على مدى السنوات الثلاث المقبلة : الحوكمة، والنظام البيئي، والبنية الأساسية للحوسبة، والبيانات، والموارد البشرية، والتكنولوجيا.

### ● المملكة العربية السعودية

وتتمثل تجربة المملكة العربية السعودية في مؤتمر القمة العالمية للذكاء الاصطناعي، والتي نظمتها الهيئة السعودية حيث كانت منصة عالمية بارزة تجمع صناعات القرار والخبراء والمختصين والأكاديميين في القطاعات الحكومية والخاصة من مختلف أنحاء العالم، بما في ذلك الشركات التقنية الرائدة والمستثمرين ورجال الأعمال تحت شعار الذكاء الاصطناعي لخير البشرية. وكانت القمة بمثابة فرصة فريدة لاستكشاف ما يعنيه المشهد العالمي الجديد للذكاء الاصطناعي وإمكانية استخدامه على أفضل وجه لبناء مستقبل أفضل للجميع وانعكاسات ذلك على صناعات القرار.

ثم أطلقت استراتيجية المملكة للذكاء الاصطناعي في هذا المجال، « رائدا عالميا » أطلقت المملكة مؤخرًا، استراتيجية وطنية للذكاء الاصطناعي تهدف إلى جعلها وجاء إطلاق الاستراتيجية الجديدة خلال أول أيام القمة العالمية للذكاء الاصطناعي مؤخرًا من أجل تحقيق الكثير من المنجزات الوطنية المهمة حتى عام 2030 وأبرزها أن تكون ضمن أول 15 دولة في الذكاء الاصطناعي، والوصول إلى أعلى 10 دول في البيانات المفتوحة، وأعلى 20 دولة في الإسهام لمنشورات العلمية، وتطوير الأفراد وبناء مورد مستدام للكفاءات لأكثر من 20 ألف متخصص وخبير في البيانات والذكاء الاصطناعي، وستنفذ السعودية خطة متعددة

المراحل والأوجه تشتمل على المهارات والسياسة والتنظيم والاستثمار والبحث والإبداع وتطوير النظام البيئي. وأعلنت الهيئة مؤخراً عن تأسيس شراكة استراتيجية مع البنك الدولي بمجال الذكاء الاصطناعي ويشمل مشروع الشراكة، بين المملكة ومجموعة البنك الدولي أربع مراحل ستنفذ تبعاً<sup>24</sup>.

الأولى: تحسين جاهزية الذكاء الاصطناعي.

الثانية: تطوير نموذج تجريبي يناسب الدول.

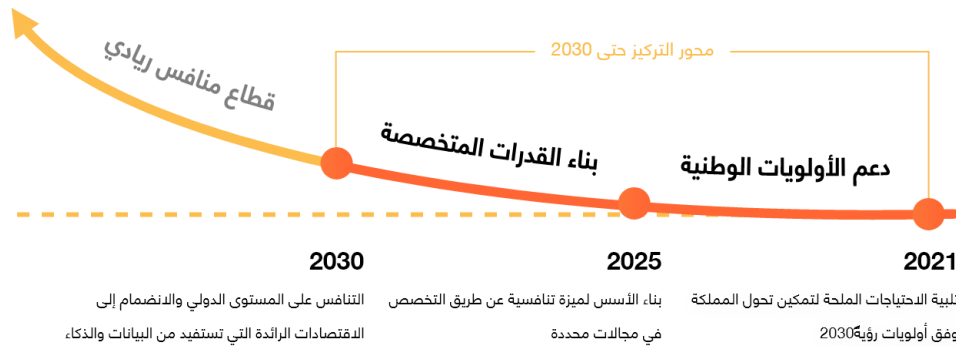
الثالثة: تحديد آلية تفعيل الشراكة مع البنك الدولي.

أما المرحلة الرابعة: فستشهد توسيع نطاق الشراكة.

بهدف تأسيس شراكة استراتيجية لقيادة « علي بابا للحوسبة السحابية بهدف تأسيس شراكة استراتيجية لقيادة « الابتكار في المدن الذكية في المملكة باستخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي، وستدعم الشراكة الجديدة مساعي المملكة لتطوير مدنٍ ذكيةٍ بمواصفاتٍ علميةٍ يمكنها الاستجابة بفاعلية أكبر لاحتياجات ورغبات السكان للارتقاء بجودة الحياة، بما في ذلك: السلامة والأمن، والنقل، والتخطيط الحضري، والطاقة، والتعليم، والصحة، وغيرها.

وتتلخص المحاور الأساسية للاستراتيجية في التالي:

- الحكومة: تشكيل الهيئة السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي (سدايا). تكوين فرق عمل من الرؤساء التنفيذيين للابتكار بالجهات الحكومية تنظيم سلسلة مؤتمرات لاستقطاب خبراء في الذكاء الاصطناعي تطوير بروتوكول عالمي مع الحكومات الرائدة في نفس المجال.
- التفعيل: تنظيم زيارات ميدانية للجهات الحكومية لفهم الذكاء الاصطناعي تنظيم ودعم ورش العمل في كافة الجهات الحكومية تنظيم قمة عالمية سنوية للذكاء الاصطناعي إطلاق المسرعات الحكومية للذكاء الاصطناعي
- تنمية القدرات: تطوير قدرات القيادات الحكومية العليا في مجال الذكاء الاصطناعي رفع مهارات جميع الوظائف المتصلة بالتكنولوجيا تنظيم دورات تدريبية للموظفين الحكوميين في مجال الذكاء الاصطناعي تحديد نسبة من تخصصات المبتعثين خارج الدولة لدراسة الذكاء الاصطناعي
- التطبيق: توفير نسبة من خدمات الخط الأول للجمهور من خلال الذكاء الاصطناعي. ودمج الذكاء الاصطناعي بنسبة محددة في الخدمات الطبية. وزيادة الاعتماد على الذكاء الصناعي في الوظائف الروتينية<sup>26</sup>.



الشكل رقم (4) استراتيجية المملكة للذكاء الاصطناعي

المصدر: <https://ai.sa/index-ar.html><sup>25</sup>

### أهم إنجازات المملكة في مجال الذكاء الاصطناعي:

- استثمار 75 مليار ريال في الذكاء الاصطناعي
- إنشاء 300 شركة للذكاء الاصطناعي بحلول 2030
- المملكة ضمن أول 15 دولة بالمجال في 2030
- 43 مليارا وفورات يحققها الذكاء الاصطناعي خلال عام
- تأهيل 20 ألف متخصص بمجال البيانات والذكاء الاصطناعي
- توفير 40 ألف وظيفة مباشرة وغير مباشرة
- توقيع 3 اتفاقيات دولية في القمة العالمية مؤخرًا
- توفير الإمكانيات المتعلقة بالقدرات الاستشرافية، وتعزيزها بالابتكار المتواصل في مجال الذكاء الاصطناعي.
- الروبوت صوفيا أثارت الروبوت صوفيا التي تم حصولها على الجنسية السعودية في سابقة هي الأولى من نوعها في العالم خلال مؤتمر مبادرة مستقبل الاستثمار المنعقد في الرياض ضجة كبيرة وثورة أخرى في مجال الذكاء الاصطناعي حيث تمتلك صوفيا القدرة على تفسير المشاعر وبوسعها تعقب تعابير الوجه والتعرف عليها كما بإمكانها إجراء حوارات كاملة مع البشر.
- صعود المملكة إلى المرتبة 22 عالميا والأولى عربيا في المؤشر والتقدم 7 مراكز خلال عام واحد.
- 143 مقياسا لمستوى الاستثمار والابتكار وتنفيذ التقنيات<sup>27</sup>
- التوجهات المستقبلية للمملكة بمجال الذكاء الاصطناعي<sup>28</sup>:

يأتي من بين أهم توجهات المملكة المستقبلية في مجال الذكاء الصناعي من خلال الهيئة السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي (سدايا)، هو الاتجاه لتفعيل ما يلي:

- وضع التشريعات والقوانين والأطر التنظيمية الأساسية في المملكة من أجل حوكمة تقنيات الذكاء الاصطناعي.
- تعزيز وتكثيف الاستثمارات النوعية المرتبطة بالابتكار والتقدم التكنولوجي والبحث والتطوير. هذا بالإضافة الى توفير كافة الخدمات عبر الذكاء الاصطناعي وتحقيق الاندماج الشامل للذكاء الاصطناعي مع الخدمات الطبية والأمنية.
- تعليم مليون مبرمج عربي على برمجة الذكاء الاصطناعي. مع تعزيز وتضامير الجهود والشراكات العالمية في مجال الذكاء الاصطناعي، وبناء الخبرات على الصعيد الدولي بالتعاون مع الشركات العالمية لاستقطاب المهارات، والاستفادة من الخدمات غير المسبوقة التي توفرها تقنيات الذكاء الاصطناعي، ودورها في تحسين حياة الإنسان والتي تتجاوز الحدود الجغرافية لتشمل العالم. العمل على أن تصبح المملكة مركز الذكاء الاصطناعي في العالم بحلول عام 2030.

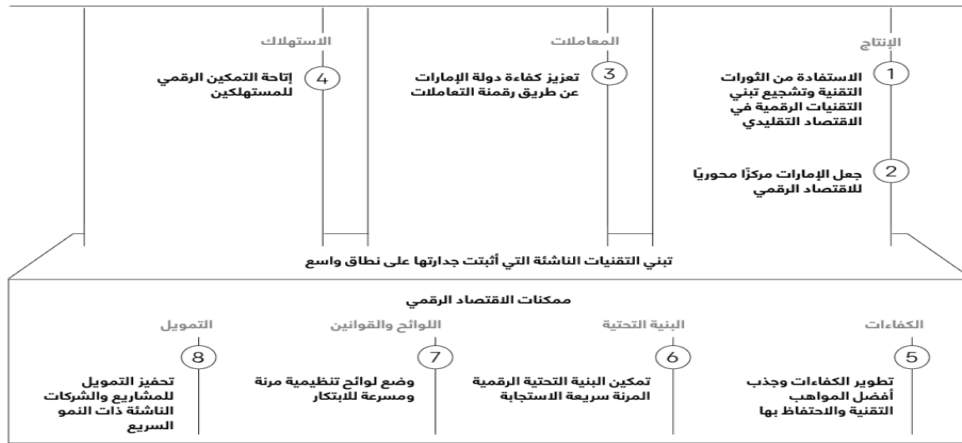


• الإمارات " استراتيجية الإمارات للذكاء الاصطناعي "

وفي أكتوبر 2017 ، أعلنت دولة الإمارات عن استراتيجية وطنية للذكاء الاصطناعي، كواحدة من أوائل الدول التي أطلقت استراتيجية وطنية في هذه التكنولوجيا المتطورة، لتصبح دولة رائدة عالمياً في مجال الذكاء الاصطناعي بحلول عام 2031 . وتهدف تلك الاستراتيجية إلى تعزيز كفاءة الأداء الحكومي على كافة المستويات. وتتضمن ثمانية أهداف، وهي <sup>29</sup> :

- الهدف الأول: ترسيخ مكانة الإمارات كوجهة للذكاء الاصطناعي.
- الهدف الثاني: زيادة تنافسية دولة الإمارات في القطاعات ذات الأولوية عبر تطوير الذكاء الاصطناعي.
- الهدف الثالث : تطوير منظومة خصبة للذكاء الاصطناعي.
- الهدف الرابع: اعتماد الذكاء الاصطناعي في مجال خدمات المتعاملين لتحسين مستوى المعيشة وأداء الحكومة.
- الهدف الخامس: استقطاب وتدريب المواهب عى الوظائف المستقبلية التي سيمكنها الذكاء الاصطناعي.
- الهدف السادس: جلب القدرات البحثية الرائدة عالمياً للعمل في القطاعات لمستهدفة.
- الهدف السابع: توفر البيانات والبنية التحتية الأساسية الداعمة اللازمة لتصبح بمثابة منصة اختبار للذكاء الاصطناعي.
- الهدف الثامن: ضمان الحوكمة القوية والتنظيم الفعال.

الـقـتـصـاد الرقـمـي الأـكـثـر ازدهاراً من ضمن مصاف الدول المتقدمة رقمياً



الشكل رقم (5) الإطار العام لاستراتيجية الإمارات للاقتصاد الرقمي

المصدر: <https://ai.gov.ae/ar/digital-economy-council>

وكدليل واضح على التزام الإمارات بتطوير الذكاء الاصطناعي، كلفت الحكومة بإنشاء وزارة للذكاء الاصطناعي، ووزيرا مختصا بالذكاء الاصطناعي، كأول دولة في العالم تقوم بتلك الخطوة للذكاء الاصطناعي في العالم. وتمثل مهمة وزير الذكاء الاصطناعي في الإشراف على تنفيذ الاستراتيجية والمساعدة في مواجهة التحديات

التي قد تظهر خلال تنفيذ تلك الاستراتيجية، هذا بالإضافة الى تأسيس جامعة للذكاء الاصطناعي للذكاء الاصطناعي، هذا بالإضافة إلى صياغة و سنّ منظومة متكاملة من التشريعات واللوائح التنفيذية الضرورية لتشجيع الابتكار وريادة الأعمال في مجال الذكاء الاصطناعي، ما أدى بدولة الإمارات العربية إلى احتلال المرتبة الأولى إقليمياً في هذا المجال<sup>30</sup>.

التوجهات المستقبلية لدولة الامارات وقد اعلم "مركز دبي لاستخدامات الذكاء الاصطناعي" سبتمبر 2023 عن إطلاق برنامج مسرعات عالمي لإتاحة الفرصة للشركات الناشئة ورواد الأعمال في مجالات التكنولوجيا المتقدمة لتطوير استخدامات وتطبيقات مبتكرة توظف أدوات الذكاء الاصطناعي في القطاعات الحكومية والإعلامية في دبي. وقد شهد برنامج المسرعات مشاركة 615 شركة ناشئة من 55 دولة حول العالم، وتم تقييم هذه الشركات ومشروعاتها من قبل لجنة متخصصة تضم خبراء في تطبيقات الذكاء الاصطناعي، ل يتم دعوة 30 شركة ناشئة من مختلف أنحاء العالم إلى مدينة دبي لتعمل خلال المرحلة النهائية من البرنامج التي تمتد 8 أسابيع على تطوير المشاريع التي تقدمت بها بالتعاون مع العديد من الجهات الحكومية المشاركة بالبرنامج<sup>31</sup>.

دراسة شركة "برايس ووترهاوس كوبرز" الاستشارية أن الذكاء الاصطناعي يمكن أن يساهم بمبلغ 96 مليار دولار في الناتج المحلي الإجمالي لدولة الإمارات العربية المتحدة في عام 2030 حوالي 13,6% من الناتج المحلي الاجمالي) كما تقدر شركة أكستشر الاستشارية، أن الذكاء الاصطناعي سوف يزيد من معدل النمو الاقتصادي في دولة الإمارات العربية المتحدة بنسبة 1.6 % بحلول عام 2035

#### 9. مخاطر منظومة الذكاء الاصطناعي في دول الوطن العربي

وإذا كانت تطبيقات الذكاء الاصطناعي تتربع الآن على عرش الثورة العلمية والتكنولوجية، وتبشر بمنافع عظيمة، وتسهل الكثير من أمور الحياة، باعتبارها قاطرة التطور البشري، وساهمت في تغيير العالم؛ إلا أنها باتت تشكل تحدياً حقيقياً لكثير من القواعد القانونية التقليدية، ومنها قواعد المسؤولية المدنية<sup>32</sup>:

#### الانقراض البشري (مستقبل العمل) :

حسب العالم ستيفن هوكينج إن البشر مهيمون على باقي المخلوقات لامتيازهم بدماع ذو قدرات مميزة، تفتقر إليها أدمغة المخلوقات الأخرى، وعليه إذا تفوق الذكاء الاصطناعي العام على الأدمغة البشرية، وأصبحت بدورها فائقة الذكاء؛ فإنها ستكون قوية، ويصعب التحكم بها، ويتوقف مصير البشرية على تصرفات هذه الأجهزة<sup>33</sup>. وهذا يتضح تماماً بالأمارات نتيجة تعويض الروبوت للإنسان في العديد من الوظائف. وهذا ما ثبت من تقرير<sup>34</sup> أن الذكاء الاصطناعي قد يؤثر على 40% من الوظائف، ومن المرجح مستقبلاً 60% على مستوى العالم. بالإضافة الى ندرة فرص العمل وقد يؤدي إلى زوال بعضها نهائياً، باعتبار أن الآلة ستعوض الإنسان لتأدية العديد من المهام، والانعكاسات على استقلالية الفرد وحرية وامن، فهناك مؤشرات التي أقرتها منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية عام 2015 تؤكد على أنه سيتم الاستغناء عن 14 % من القوة العاملة عالمياً بحلول عام 2030 م، نتيجة للاستفادة من تطبيقات الذكاء الاصطناعي شملت 34 بلداً معظمها من البلدان النامية، وأسفرت نتائجها عن تعرض 14% من الوظائف وانتهت الى ان 102 مليون وظيفه في 32 في خطر، وبالمقارنة بفقدان الوظائف بين البلدان المتقدمة والبلدان النامية إلى أن الوظائف بالبلدان النامية عرضة إلى خطر أكبر<sup>35</sup>.

#### التهديدات الاقتصادية للذكاء الاصطناعي :

الفجوة بين اقتصادات البلدان المتطورة والبلدان النامية، بالإضافة إلى زعزعة الاستقرار، وحدوث اضطرابات نتيجة زيادة الفارق في الدخل بين الأغنياء والفقراء، حيث أن فقد كثير من الموظفين لوظائفهم سينتج عنه انخفاض دخل بعض الطبقات، يقابله تحقيق أرباح طائلة للشركات التي تتبنى هذه التقنيات، والنتيجة أن

أرباب العمل ستزداد ثرواتهم بشكل كبير .

عدم إمكان التنبؤ بأفعال الذكاء الاصطناعي :

قد تكون الاضرار ناتجة عن معلومات خاطئة او مزيفة ويساهم في نشرها والترويج لها بأثره الممتد والمتشعبه ، والتهديات الاجتماعية من جمود العلاقات وعدم مرونتها وتعقيدها ، ومن ثم انفصال البشر عن محيطهم العائلي .

المخاطر القانونية والأمنية :

قد ينتج عن الغموض في أنظمة الذكاء الاصطناعي صعوبة فهم العمليات الداخلية مما يؤدي إلى تحديات في تحديد المسؤولية أو توزيعها عند حدوث خطأ ما في النظام .

### 10. بناء منظومة الذكاء الاصطناعي وفقاً لأهداف التنمية المستدامة

يشهد الوطن العربي اليوم تطوراً متسارعاً في الذكاء الاصطناعي وتقنياته، لذا اتجهت عدة منظمات عالمية وقطاعات حكومية ومؤسسات بحثية وشركات تجارية إلى تحديد أهم مبادئ وأخلاقيات الذكاء الاصطناعي<sup>38</sup> والذي يجب ان تؤخذ في الحسبان ووضعها ضمن استراتيجيات الدولة المنفذه من خلال هذه الابعاد. كما يوضحها الرسم رقم (6).

لذا تعد المبادئ الاخلاقية للذكاء الاجتماعي مضمونها ( العدالة واتاحتها للجميع، المساءلة وتحديد المسؤولية ونزاهة التصرف، الشفافية في الافصاح والشرح ،الخصوصية واحترام الكرامة الانسانية ، القابلية للشرح والتفسير، الاحكام التقنية لقياس المخاطر<sup>39</sup> .



الشكل رقم (6) أخلاقيات ومبادئ الذكاء الاصطناعي

المصدر : SDAIA المملكة العربية السعودية

### 11. نتائج الدراسة

برزت عدة دول عربية بمراكز متقدمة في هذا السباق ( السعودية ، مصر ، الامارات) بهدف توثيق علاقاتها وتعاونها مع الدول والشركات الرائدة في مجال الذكاء

الاصطناعي.

- وجود بنية تحتية متميزة مستمد من العمل التقني أكثر من العامل البشري، ولديهما مراكز بحثية وجامعات لتدريس الذكاء الاصطناعي (مصر، السعودية، الامارات)
- استعراض استراتيجيات الذكاء الاصطناعي لبعض الدول (مصر، السعودية، الامارات) ودراسة التأثيرات الإيجابية والسلبية للذكاء الاصطناعي على التنمية المستدامة. ومدى جاهزية الدول لمنظومة الذكاء الاصطناعي.
- وحسب المنتدى الاقتصادي العالمي عام 2021 يتبين أن هذه الدول وبخاصة المملكة العربية السعودية ومصر والإمارات تشكل واحدة من أسرع مناطق نمو الذكاء الاصطناعي. حيث زاد عدد شركات الذكاء الاصطناعي الناشئة بنسبة 300% في خمس سنوات. أنه بحلول 2030 يمكن أن تتمكن دول الوطن العربي من خلق 1.8 مليون وظيفة، لتنتج ما يقدر بتربليون دولار .
- التصورات المستقبلية لبعض الدول (مصر، السعودية، الامارات) ووضع منظومة الذكاء الإصطناعي وفقاً لأهداف التنمية المستدامة ودراسة مخاطرها.

## 12. التوصيات

افراض متخذي القرار والتنفيذيين لوضع أخلاقيات الذكاء الاصطناعي، ضمن منظومة الاستراتيجية الدولية للذكاء الاصطناعي كوضع قانوني وعليه يتخذ القرار .

## 13. المراجع

1. We understand knowledge ecosystem as dynamic knowledge-intensive environments in which a wide range of actors – e.g. individuals, companies, organizations, education entities – interact with one another to create value by delivering the best knowledge outputs possible (knowledge products and services). Kaur, 2013
2. جامعة الدول العربية (2020) أول مؤتمر على المستوى الوزاري في العالم حول تنفيذ خطة التنمية المستدامة 2030 وذلك في أبريل 2016 بالقاهرة وصدر عن هذا المؤتمر الإعلان العربي لتنفيذ خطة التنمية المستدامة 2030.  
<https://www.mena.org/ar/news/dbcall/table/textnews/id/10682695>
3. ندى العجيزي ، 2023، ورشة عمل الثانية حول الذكاء الاصطناعي من أجل التنمية المستدامة ، جامعة الدول العربية ، شارك في هذه الورشة ممثلي 12 دولي عربية ، 12 منظمة عربية متخصصة ، عبر (فيديو-كونفرانس)، 2023/12/12.
4. Mohamed Hisham Hussein, 2024, How Saudi Arabia's Vision 2030 Leverages AI for sustainable Development., The Crafty Minds Blog, <https://linkdevelopment.com/blog/inspiration/how-saudi-arabias-vision-2030->

5. سحر محمد حسيب محمد، 2024، دور الذكاء الاصطناعي في تحقيق أهداف التنمية المستدامة "دراسة تحليلية استطلاعية لآراء بعض خبراء التخطيط الاجتماعي والتنمية، كلية الآداب، جامعة المنيا
6. هبه صبحي جلال اسماعيل، 2023، توظيف تطبيقات الذكاء الاصطناعي في التعليم بمصر في ضوء تجرّبي الامارات العربية المتحدة و هونج كونج: دراسة تحليلية، كلية التكنولوجيا والتنمية، جامعة الرقازيق
7. وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات المصرية، 2024، الاستراتيجية الوطنية للذكاء الاصطناعي، المجلس الوطني للذكاء الاصطناعي
8. أبو بكر خوالد واخرون، 2019، تطبيقات الذكاء الاصطناعي كتوجه حديث لتعزيز تنافسية منظمات الاعمال ط كتاب المركز الديمقراطي العربي للدراسات الاستراتيجية والسياسة والاقتصادية، براين، المنيا، الطبعة الاولى
9. Byeong Ho Kang, Hobart and Quan Bai., (2016). Advances in Artificial intelligence, available at <http://www.springer.com/series/1244>
10. - مدحت أبو النصر، مدحت محمد، 2021، الذكاء الاصطناعي، القاهرة، المجموعة العربية للتدريب والنشر .
11. Berger, Irving (2018): "The Impact of Artificial Intelligence on the World Economy", The Wall Street Journal, New York, USA, p.17.
12. John Wiley & Sons, (2018). Artificial Intelligence and Big Data. British Library Cataloguing-in-Publication Data, available from the British Library ISBN 978-1-78630-083-6.
13. مجدى صلاح طه، 2020، التعليم وتحديات المستقبل في ضوء فلسفة الذكاء الاصطناعي كلية التربية، جامعة المنصورة
14. نفين فاروق، 2012، الالة بين الذكاء الطبيعي والذكاء الاصطناعي، دراسة مقارنة، مجلة البحث العلمى فى الآداب، كلية الآداب، جامعة عين شمس، مجلد 13
15. طارق السيد السيد البراشي، 2024، دور الذكاء الاصطناعي في تحقيق التنمية المستدامة في مصر، معهد راية العالمى للإدارة والتجارة الخارجية بدمياط الجديدة..، مجلة رايه المجلد (2) العدد(9) ابريل 2024
16. ثامر عطية صبر العنزى، 2022، الذكاء الاصطناعي كمدخل لتحقيق التنمية المستدامة في بيئة الاعمال وفقا لمرتكزات رؤية المملكة 2030، المجلة العربية للعلوم ونشر الأبحاث مجلة العلوم الاقتصادية والادارية المجلد (6) العدد (13) 30 مايو 2022
17. <https://pild.org/sustainable-leadership-nurturing-a-green-mindset/>
18. تقرير الامم المتحدة، 2023، التقدم نحو أهداف التنمبه المستدامة فى المنطقة العربية، المرصد العربي لأهداف التنمية المستدامة.
19. Vinuesa, et al., 2020, p. 2
20. <https://oxfordinsights.com/ai-readiness/ai-readiness-index/>
21. Sulamaan Rahim and Gonzalo Grau, 2024, Building Egypt's AI Future: Capacity-Building, Compute Infrastructure, and Domestic LLMs
- <https://oxfordinsights-com.translate.google/insights/building-egypts-ai->

[future/?\\_x\\_tr\\_sl=en&\\_x\\_tr\\_tl=ar&\\_x\\_tr\\_hl=ar&\\_x\\_tr\\_pto=sc](future/?_x_tr_sl=en&_x_tr_tl=ar&_x_tr_hl=ar&_x_tr_pto=sc)

22. Hossam Osman, 2024, AI for Human Development: Egypt's capacity building approach, National Council for Artificial Intelligence, Electronics Industry, and Training at the Egyptian Ministry of Communications and Information Technology (MCIT), spoke to us about Egypt's priorities, projects and challenges in relation to the strategy.

23. مؤتمر القمة العالمية للذكاء الاصطناعي، والتي نظمتها الهيئة السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي (سدايا) في يومي 21-22 أكتوبر 2020

24. الهيئة السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي (سدايا)

25. <https://ai.sa/index-ar.htm>

26. <https://ai.sa/index-ar.html>

27. الاستراتيجية الوطنية للبيانات والذكاء الاصطناعي

28. الهيئة السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي (سدايا)

29. Anand Rao, Sizing the prize: What's the real value of AI for your business and how can you capitalise?, PwC, 2022.

30. كريمه سلطان ، امال مرقع، 2022، ريادة الأعمال الذكية "تجربة الإمارات العربية نموذجاً"، الملتقى الدولي الافتراضي: البيانات الضخمة والاقتصاد الرقمي كآلية لتحقيق الإقلاع الاقتصادي في الدول النامية "الفرص، التحديات والافاق، جامعة الشهيد حمة لخضر الوادي، الجزائر

31. UAE maintains its regional leadership in Global Innovation Index 2022 & moves up two places to rank 31st globally, UAE Ministry of Economy, Link: <https://www.moec.gov.ae/en/-/uae-maintains-its-regional-leadership-in-global-innovation-index-2022-moves-up-two-places-to-rank-31st-globally>

32. أسية هشماوى، 2022، المسؤولية المدنية للروبوت بين الواقع واستشراف المستقبل، مجلة القانون الدولي والتنمية، العدد 10

33. Braga, A., & Logan, R. K. (2020). AI and the singularity: A fallacy or a great opportunity? In Information (Switzerland) (Vol. 10, Issue 2). <https://doi.org/10.3390/info10020073>

34. صندوق النقد الدولي ، 2024، الذكاء الاصطناعي "سيؤثر على 40 % من الوظائف ويؤدي إلى تفاقم عدم المساواة"، مراسلة شؤون الأعمال - بي بي سي

35. سيدى احمد كبدانى ، عبد القادر، 2021، أهمية استخدام تطبيقات الذكاء الاصطناعي بمؤسسات التعليم العالي الجزائرية لضمان جودة التعليم دراسة ميدانية، مجلة دفاتر بوادكس،

36. - أحمد على الزهرانى، 2022، تبني الصحفيين العرب لتطبيقات الذكاء الاصطناعي في المؤسسات الإعلامية، المجلة الجزائرية لبحوث الإعلام والرأى العام، 5

37. <https://www.oecd-ilibrary.orgat31-10-2022>

38. سلسلة الذكاء الاصطناعي للتنفيذيين 2024، أخلاقيات الذكاء الاصطناعي ، الطبعة الثانية ، الهيئة السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي، SDAIA
39. - نهى عبد العزيز يوسف، 2024، أخلاقيات تكنولوجيا الذكاء الاصطناعي دراسة نقدية فى فلسفة الاخلاق، ورقة عمل ، الجمعية الفلسفة المصرية ، السنة الرابعة والعشرين ، العدد 34